

Дайджест

Точный расчет

Выпуск № 2/2018



СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ



Локшин А.М.

заказчик Программы
первый заместитель генерального директора
по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»

.....

- С учетом длительности строительства блоков точная оценка - задача чрезвычайно сложная не только для Росатома, но и для любой компании, занимающейся сооружением крупных уникальных объектов. Стоимость и сроки зависят от многих параметров, предсказать которые на 10 лет вперед почти невозможно: например, стоимость материалов, курс валюты, ситуация на рынке труда и т.д. Кроме того, свой вклад вносят и особенности страны, в которой АЭС сооружается. Мы хотим создать систему, которая возьмет все лучшее, что сегодня есть в этой области в мире, и будет постоянно совершенствоваться в процессе ее использования.



Комаров К.Б.

заказчик Программы
первый заместитель генерального директора -
директор Блока по развитию и международному бизнесу
Госкорпорации «Росатом»

.....

- Требования к TCM NC понятны. Это должна быть не изолированная система, а система, интегрированная с той базой, которая формируется в АО ИК «АСЭ» и АО «Концерн «Росэнергоатом». Только тогда у нас будет единая картина, основанная на одинаковых первичных данных. Невозможно строить эту систему только в проектной логике. Обязательно должен быть программный подход. Это значит, что мы должны видеть одновременно все, над чем сейчас работаем. Надо четко понимать, на какие ресурсы мы можем рассчитывать. Исходя из этого, мы и будем строить договорную работу. И, конечно, эта система должна быть понятна не только нам, но и всем нашим потенциальным партнерам: заказчикам, инвесторам, поставщикам, подрядчикам. Так, заказчик сможет в режиме реального времени увидеть, что происходит с проектом, на какой он стадии, а инвестор – на что идут его деньги.



Сахаров Г.С.

директор Программы
директор по капитальным вложениям, государственному
строительному надзору и государственной экспертизе
Госкорпорации «Росатом»

.....

- Ключевую роль на рынке атомных технологий наряду с безопасностью играют стоимость и сроки. Помочь в решении этих вопросов сможет переход на цифровую модель управления капитальным строительством. Приняв за основу методологию и требования системы TCM NC, мы сможем обеспечить принятие взвешенных инвестиционных решений и в разы повысить эффективность непрерывного контроля реализации проектов за рубежом.



ВЕХИ ПРОГРАММЫ ТСМ НС НА 2018/2019 г. УТВЕРЖДЕННЫЕ СТРАТСОВЕТОМ ГК РОСАТОМ



СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ



РОСАТОМ

2019

ПРОЕКТ №1 «МЕТОДОЛОГИЯ»

06.18
РАЗРАБОТАН
МЕТОДИЧЕСКИЙ
ДОКУМЕНТ ОЦЕНКИ
ПО 3 КЛАССУ



07.18
РАЗРАБОТАН
МЕТОДИЧЕСКИЙ
ДОКУМЕНТ ПО
ФОРМИРОВАНИЮ
БЮДЖЕТОВ



ПРОЕКТ №2 «ОЦЕНКА»

08.18
РАССЧИТАНЫ БЮДЖЕТЫ НА
ОСНОВЕ ОЦЕНОК ПО 4 КЛАССУ
2 ПРОЕКТОВ АЭС



ПРОЕКТ №3 «ИС ТСМ НС»

09.18
РАЗРАБОТАНО ТЗ
«КОНЦЕПЦИЯ ЦП КВЛ»



ПРОЕКТ №4 «УЧЁТ»

ПРОЕКТ №5 «ОБУЧЕНИЕ»

04.18
РАЗРАБОТАНЫ
ПРОФСТАНДАРТЫ



10.18
ВНЕДРЕНИЕ
ПРОЕКТНЫХ
ФУНКЦИЙ ТСМ НС



ПРОЕКТ №6 «КОДИРОВАНИЕ»

05.18
РАЗРАБОТАНЫ
ЕДИНЫЕ СПРАВОЧНИКИ
KKS И ESKK



12.18
МЕТОДИЧЕСКИЕ
ДОКУМЕНТЫ
4 УРОВНЯ



12.18
ОЦЕНКА АЭС АККУЮ
ПО 3 КЛАССУ
(ЭТАП 1)



12.18
БЮДЖЕТЫ
7 ПРОЕКТОВ АЭС



12.18
ВВОД ИС ТСМ НС
В ОПЫТНУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ



12.18
КОНЦЕПЦИЯ ЦП КВЛ



12.18
ОТРАСЛЕВАЯ МЕТОДОЛОГИЯ ПО
КЛАССИФИКАЦИИ И КОДИРОВАНИЮ



2019
ОЦЕНКА АЭС АККУЮ
ПО 3 КЛАССУ
(ЭТАП 2)



2019
ОЦЕНКА
АЭС ХАНХИКИВИ
ПО 3 КЛАССУ



02.19
ВВОД ИС ТСМ НС В ПЭ



03.19
ТЗ НА ДОРАБОТКУ
УЧЕТНЫХ СИСТЕМ



12.19
ВНЕСЕНЫ
ИЗМЕНЕНИЯ В
УЧЕТНЫЕ СИСТЕМЫ



2018

- ВЫПОЛНЕННО
- ЗАПЛАНИРОВАНО
- В 2019 г.

СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ АЭС АККУЮ ПО 3 КЛАССУ (4 ЭНЕРГБЛОКА)

В ОТРАСЛИ ПРОИЗОШЕЛ
ПЕРЕХОД К СИСТЕМЕ
ОПЕРАТИВНОЙ ОЦЕНКИ
ПРОЕКТОВ РЕСУРСНЫМ
СПОСОБОМ

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ 15 ЭНЕРГБЛОКОВ НА 6 АЭС ПО 4 КЛАССУ

В ОТРАСЛИ ПРОИЗОШЕЛ
ПЕРЕХОД К СИСТЕМЕ
ОПЕРАТИВНОЙ ОЦЕНКИ
ПРОЕКТОВ РЕСУРСНЫМ
СПОСОБОМ

УТВЕРЖДЕННЫЕ БЮДЖЕТЫ 7 АЭС НА ОСНОВЕ ОЦЕНОК ПО 4 КЛАССУ

В ОТРАСЛИ ПРОИЗОШЕЛ ПЕРЕХОД
К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ
ИНСТРУМЕНТОВ
БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

ПРОДУКТЫ

СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

ПРОИЗВЕДЕНА ОЦЕНКА
ПО 3-МУ КЛАССУ:
АЭС «АККУЮ»

+ ПО МЕТОДОЛОГИИ 3 КЛАССА:
ОБЛАСТНОЙ ОНКОЛОГИЧЕСКИЙ
ЦЕНТР (КАЛИНИНГРАДСКАЯ
ОБЛАСТЬ)

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ И БЮДЖЕТЫ СДЕЛАНЫ В ЛОГИКЕ
CBS И WBS, ПОНЯТНОЙ ИНОСТРАННЫМ ПАРТНЕРАМ

ПРОИЗВЕДЕНА ОЦЕНКА
15 БЛОКОВ АЭС ПО
4-МУ КЛАССУ:

«АККУЮ»
«ХАНХИКИВИ»
«ЭЛЬ ДАБАА»
«РУППУР»
«ПАКШ»
«БУШЕР-2»

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ И БЮДЖЕТЫ СДЕЛАНЫ В ЛОГИКЕ
CBS И WBS, ПОНЯТНОЙ ИНОСТРАННЫМ ПАРТНЕРАМ

УТВЕРЖДЕННЫ БЮДЖЕТЫ
НА ОСНОВАНИИ ОЦЕНКИ
ПО 4-МУ КЛАССУ:

«АККУЮ»
«ХАНХИКИВИ»
«ЭЛЬ ДАБАА»
«РУППУР»
«ПАКШ»
«КУДАНКУЛАМ»
«БУШЕР-2»

ОБЪЕДИНЕНИЕ БЮДЖЕТОВ ОТДЕЛЬНЫХ
ПРОЕКТОВ В БЮДЖЕТ ПОРТФЕЛЯ ПРОЕКТОВ

ЭФФЕКТЫ

ВОЗМОЖНОСТЬ ОПЕРАТИВНОГО РАСЧЕТА СТОИМОСТИ
ПРОЕКТА ПРИ ИЗМЕНЕНИИ ЕГО ПАРАМЕТРОВ
ВОЗМОЖНОСТЬ РАСЧЕТА ЦЕНЫ КОНТРАКТА ПО НОВЫМ АЭС
ВОЗМОЖНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ

ВОЗМОЖНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ
ДЛЯ УСТАНОВЛЕНИЯ ЦЕЛЕВОЙ СТОИМОСТИ

ВОЗМОЖНОСТЬ АНАЛИЗА И СОПОСТАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТОВ ПО СТРУКТУРЕ ЗАТРАТ ПОЗВОЛЯЕТ
ДАВАТЬ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ ПРИ ОПТИМИЗАЦИИ
ПРОЕКТА АЭС

ВОЗМОЖНОСТЬ ОПЕРАТИВНОГО РАСЧЕТА СТОИМОСТИ
ПРОЕКТА ПРИ ИЗМЕНЕНИИ ЕГО ПАРАМЕТРОВ
РАСЧЕТА ЦЕНЫ КОНТРАКТА ПО НОВЫМ АЭС
ВОЗМОЖНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ

ВОЗМОЖНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМЫ
ОЦЕНКИ ДЛЯ УСТАНОВЛЕНИЯ ПРЕДЕЛЬНОЙ
И ЦЕЛЕВОЙ СТОИМОСТЕЙ

ВОЗМОЖНОСТЬ АНАЛИЗА И СОПОСТАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТОВ ПО СТРУКТУРЕ ЗАТРАТ. ПОЗВОЛЯЕТ
ДАВАТЬ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ ПРИ ОПТИМИЗАЦИИ
ПРОЕКТА АЭС

ВОЗМОЖНОСТЬ БАЛАНСИРОВКИ
РЕСУРСОВ ПО ПРОЕКТАМ. УПРАВЛЕНИЕ
РЕСУРСНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ

ВОЗМОЖНОСТЬ ЭФФЕКТИВНОГО
КОНТРОЛЯ СТОИМОСТИ И СРОКОВ
ПРОЕКТА С УЧЕТОМ РИСКОВ

ВОЗМОЖНОСТЬ СВОЕВРЕМЕННО
ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ ПО ПРОЕКТУ
НА ОСНОВАНИИ ТОЧНЫХ И
ДОСТОВЕРНЫХ ДАННЫХ

ИС ТСМ ИС ВВЕДЕНА В ОПЫТНУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ

ЕДИНАЯ СИСТЕМА КЛАССИФИКАЦИИ И КОДИРОВАНИЯ

ВПЕРВЫЕ ВНЕДРЕНА ЕДИНАЯ ОТРАСЛЕВАЯ СИСТЕМА КОДИФИКАЦИИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ (ЕСКК):

- 12 СПРАВОЧНИКОВ УТВЕРЖДЕНЫ
- 27 РАЗРАБОТАНЫ И ПЕРЕДАНЫ В ОПЫТНУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ

ЕСКК - ПОЗВОЛЯЕТ ПРОВОДИТЬ АНАЛИЗ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПО АНАЛОГАМ



СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ



РОСАТОМ

ПЕРСОНАЛ ОБУЧЕН И РАБОТАЕТ В СИСТЕМЕ TSM NC



СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ



РОСАТОМ



РАЗРАБОТКА ПРОГРАММ ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ TSM NC

МОДЕЛЬ
КОМПЕТЕНЦИЙ
4 ПРОФСТАНДАРТА

3 ПРОГРАММЫ
14 ОЧНЫХ КУРСОВ
4 ДИСТАНЦИОННЫХ КУРСА

4000+ ОБУЧЕНО
44 ОРГАНИЗАЦИИ



СЕРТИФИКАЦИЯ И ОЦЕНКА КВАЛИФИКАЦИЙ

69 → **83%**
РОСТ КОМПЕТЕНЦИЙ

СПЕЦИАЛИСТЫ
МЕЖДУНАРОДНОГО
КЛАССА

ЛЕГИТИМНОСТЬ
ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ
ДЛЯ ИНОЗАКАЗЧИКА



ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

9 НОВЫХ ОТРАСЛЕВЫХ
ФУНКЦИЙ

ИЗМЕНЕНИЯ В
ОРГСТРУКТУРАХ
ОРГАНИЗАЦИЙ

КРИТЕРИИ
ФОРМИРОВАНИЯ
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ



АГЕНТЫ ИЗМЕНЕНИЙ CORE TEAM TSM NC

65 КАНДИДАТОВ ИЗ
11 ОРГАНИЗАЦИЙ

УСТОЙЧИВОЕ
ВНЕДРЕНИЕ

НЕОБРАТИМОСТЬ
ИЗМЕНЕНИЙ

МНЕНИЕ



СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ



РОСАТОМ



Я ВПЕЧАТЛЕНА ПРЕДСТАВЛЕННЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ РАБОТЫ, ЭТО УСПЕХ, ЗА ТСМ NS БУДУЩЕЕ. Я ОЧЕНЬ ВПЕЧАТЛЕНА ТЕМ, ЧТО УЖЕ СДЕЛАНО ПО ПРОГРАММЕ И ИСПЫТЫВАЮ ЧУВСТВО ОПТИМИЗМА ПО ПОВОДУ БУДУЩЕГО ЭТОГО ПРОЕКТА. ТСМ – ЭТО МЕТОДОЛОГИЯ, ИНСТРУМЕНТ, КОТОРЫЙ НУЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ, ОНА ПОЗВОЛИТ РАБОТАТЬ ДАЖЕ СО СЛОЖНЫМИ, ИЗОЩРЕННЫМИ ПРОЕКТАМИ.



СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

Алексия Налеваик
президент ААСЕ International, ССР FААСЕ

ЭКСПЕРТЫ ОЦКС ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В XVII МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ В МОСКВЕ С 29 ПО 31 МАЯ

Вопросы по созданию гибкой и обучающей организации, применение цифровых платформ и технологий, а также развитие компетенций будущего стали главными темами пленарной дискуссии «Управление проектами – не пропусти будущее!». Об опыте применения передовых практик управления масштабными проектами в атомной отрасли участникам конференции рассказал директор ОЦКС Росатома Петр Степаев. Он представил аудитории программу TCM NC - ноу-хау Росатома по переходу от контроля за реализацией проектов к управлению стратегическими активами. «Реализовывать проекты строительства АЭС в установленные сроки - это залог долгосрочной конкурентоспособности Росатома на мировом рынке. Программа TCM NC позволяет управлять стоимостью и сроками строительства системно», - резюмировал он.





В рамках конференции состоялась встреча представителей Госкорпорации «Росатом» с Президентом и руководством Международной Ассоциации развития стоимостного инжиниринга (AACE International). Участники Программы TSM NC рассказали о методологических основах комплексной системы управления сроками и стоимостью строительства объектов использования атомной энергии. Движение TSM активно развивается. Росатом в этом плане идет с опережением. «Сегодня мы разрабатываем и внедряем собственные инновационные продукты, в том числе цифровую платформу капитальных вложений в атомной отрасли. Один из таких продуктов также является и система TSM NC, которая позволяет нам эффективно управлять стоимостью и сроками строительства», - комментирует ДКВГСНИГЭ Геннадий Сахаров. Передовые технологии в области стоимостного инжиниринга Росатом сегодня активно тиражирует. В частности, Министерство строительства и ЖКХ РФ использует наработки TSM NC для развития своей системы.



В рамках клубной встречи HR PM club представители Госкорпорации «Росатом», НИПИГАЗ, ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» и других ведущих компаний обсудили тему развития кадров в проектно - ориентированных компаниях.

Практикой внедрения отраслевой системы развития компетенций в атомной отрасли поделился Андрей Голованов, начальник Управления по развитию отраслевого строительного комплекса ОЦКС Росатома. По его словам, сегодня важнее всего одна сквозная компетенция - умение учиться. «Она нужнее всех остальных, потому что мы живем в такое время, когда скорость изменений такова, что едва хватает времени, чтобы определиться с направлением развития. Профессионалами мы сегодня называем тех, кто не только обеспечивает высокое качество труда, но и постоянно самосовершенствуется, умеет анализировать свою деятельность и программировать развитие», - подчеркнул он. - Для успешного внедрения системы комплексного управления стоимостью и сроками TCM NS нужно подготовить команду Лидеров стоимостного инжиниринга CORE TEAM, которые станут «агентами изменений» для предприятий отрасли.



СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ



РОСАТОМ

СОБЫТИЯ
TCM NC

ВОРКШОП

«РАВЕН ЛИ РОССИЙСКИЙ СУММАРНЫЙ РАСЧЕТ ОЦЕНКЕ 3 КЛАССА?»

1 июня в проектом офисе Программы TCM NC состоялся воркшоп на тему: «Оценка стоимости проектов по 3 классу точности в рамках реализации Программы TCM NC». В мероприятии приняли участие представители отраслевых организаций, а также иностранные эксперты в области управления проектами, которые обсудили ключевые аспекты организации и выполнения оценки стоимости.



БУЛАТОМ-2018

Представители ОЦКС приняли участие в международном форуме «Булатом», посвященном текущему состоянию и перспективам развития атомной энергетики Болгарии. Мероприятие проходило в Варне с 6 по 8 июня

Директор ОЦКС Петр Степаев выступил с докладом об оценке стоимости и контроля затрат в сфере управления проектами по сооружению АЭС и рассказал о программе ТСМ НС, направленной на внедрение комплексной отраслевой системы управления стоимостью и сроками сооружения АЭС.



NUCLER DIGITAL EXPERIENCE

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТНОГО ОФИСА «ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ОТРАСЛЕВОЙ СИСТЕМЫ КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ» ДМИТРИЙ ПАХОТИН 25-26 ИЮНЯ ПОСЕТИЛ МЕЖДУНАРОДНУЮ КОНФЕРЕНЦИЮ «NUCLER DIGITAL EXPERIENCE»

iDEX

25 - 26 JUNE 2018 | PARIS, FRANCE

[+ 27 JUNE 2018*]

Case studies & Tech Demonstrations

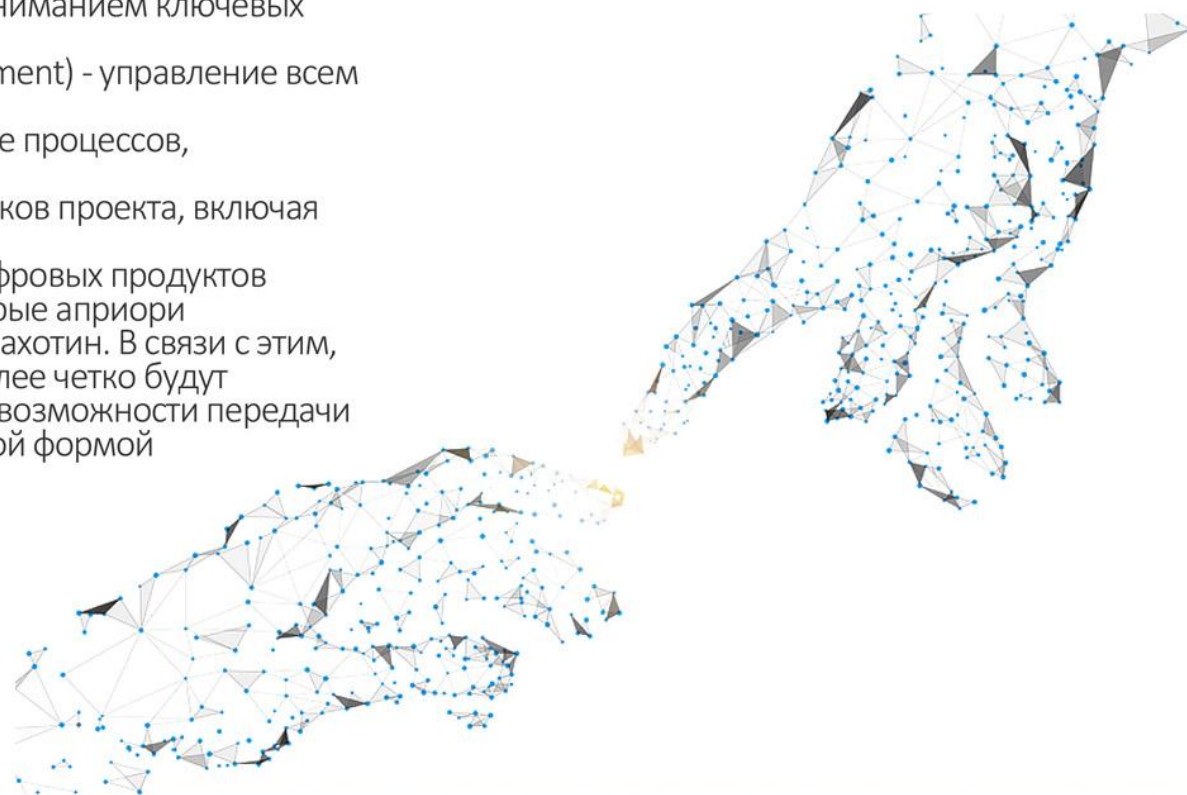
Руководитель проектного офиса «Цифровая платформа отраслевой системы комплексного управления стоимостью и сроками» Дмитрий Пахотин 25-26 июня посетил международную конференцию «Nucler Digital Experience» в Париже, где были представлены текущие мировые тренды развития цифровых технологий в атомной отрасли. По его словам, в настоящее время все игроки мирового рынка атомной энергетики движутся примерно с одинаковым пониманием ключевых принципов цифровизации:

основа на продуктах класса PLM (Product Lifecycle Management) - управление всем жизненным циклом продукта;

управление по данным - интеграция на уровне данных, а не процессов, датацентричная модель;

открытость - цифровая платформа объединяет всех участников проекта, включая поставщиков, подрядчиков, регуляторов.

«Одним из основных сдерживающих факторов развития цифровых продуктов являются требования информационной безопасности, которые априори противоречат концепции открытости», - отметил Дмитрий Пахотин. В связи с этим, нарастает потребность развития цифровой культуры, где более четко будут прописаны принципы открытости информационной среды, возможности передачи знаний, при которых обмен данными станет взаимовыгодной формой сотрудничества.





19 июля на площадке Программы ТСМ НС совместно с Российским отделением ААСЕ состоялся открытый семинар на тему «Организационная структура управления проектом и место группы контроля проектов». В семинаре приняли участие более 30 человек из более чем 20 неотраслевых компаний: Газпром, Минэкономразвития России, ВТБ, PMI, Евразийская экономическая комиссия, ОАО Минскпромстрой, СП Repsol-Евротэк-Югра, ООО "НОРД Инжиниринг" и др., а также участники проекта №5 Программы ТСМ НС. Представитель АО «Росатом Оверсис», директор по организационному развитию Хитрова Екатерина представила доклад на тему «Ролевая модель управления проектами. Опыт внедрения проектного управления в отраслевом интеграторе», в котором рассказала о применяемой в РАОС системе матричного управления проектами. Также с докладом «Требования ТСМ НС к функционалу подразделений организаций, участвующих в реализации ИСП» выступила руководитель проекта «Внедрение организационных изменений и требований к квалификациям» Программы ТСМ НС Пономарева Юлия, в котором поделилась с участниками подходом к внедрению типового функционала по управлению стоимостью в действующие орструктуры компаний, участников реализации строительных проектов. Участники семинара на практических кейсах разобрали виды существующих организационных структур, их слабые и сильные стороны, уровни подчинения и взаимодействия работников в этих структурах между собой.



ПРОГРАММА TCM NC ВОШЛА В ШОРТ-ЛИСТ ФИНАЛИСТОВ ПРЕМИИ GLOBAL AWARD FOR PROJECT CONTROLS INNOVATION 2018

Программа TCM NC вошла в шорт-лист финалистов премии Global Award for Project Controls Innovation 2018 в категории «Инновации в области управления проектами 2018». Представитель программы TCM NC был приглашён в Лондон, где 13 ноября состоялась церемония награждения лучших проектов.

Project Controls Expo - это крупнейший международный форум по управлению проектами с участием международных экспертов-спикеров, представляющих авторские мастер-классы и тематические исследования. Среди популярных форматов форума технические презентации, панельные дискуссии и стендовые сессии, ярмарки вакансий и эксклюзивная премия.

Учредителями форума создан ресурс ProjectControlsOnline.com(PCO), также известный как «Глобальный дом управления проектами». Данный ресурс является крупнейшим хранилищем и базой знаний по управлению проектами, с присутствием на всех 7 континентах более чем в 150 странах, и позиционирует себя как площадку №1 для информационного обмена между всеми отраслями, применяющими принципы управления проектами.



TOTAL COST MANAGEMENT
NUCLEAR CONSTRUCTION



ЛУЧШАЯ КОМАНДА ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ СООРУЖЕНИЯ ОБЪЕКТОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ

В рамках конкурса профессионального мастерства, проходившего в Ростове-на-Дону 15-16 августа 2018г. впервые была представлена номинация - «Лучшая команда по управлению проектом сооружения объектов использования атомной энергии».

На площадке конкурса соревновались команды по управлению инвестиционно-строительными проектами. В режиме реального времени, с учетом ограничений в ресурсах и установленных требований к качеству результатов. Командам было необходимо выполнить полный цикл мероприятий по управлению проектом сооружения АЭС и построить модель объекта.





СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ



РОСАТОМ

СОБЫТИЯ
TCM NC

КОНГРЕСС МОЛОДЁЖИ РОСАТОМА

С 26 по 29 августа в Санкт-Петербурге представители проектного офиса TCM NC приняли участие в отраслевом Конгрессе молодежи Росатома, собравшем более 700 молодых сотрудников из 25 регионов России, чтобы обсудить ключевые направления развития отрасли и представить свои инициативы руководителям госкорпорации. В рамках Конгресса были определены семь основных направлений, разработка которых наиболее актуальна для Росатома, а именно: «Наука», «Новые направления бизнеса», «Строительство», «Безопасность», «Корпоративная культура», «Развитие атомных городов», «Цифровизация». В направлении «Строительство» представители проектного офиса презентовали систему TCM NC, поделились концепцией организации отраслевого мониторинга цен строительных ресурсов, рассказали о цифровизации платформы КВЛ и выступили в роли модераторов проектных групп. В группах молодые специалисты знакомились с реальными практическими кейсами и предлагали их решение, как на уровне своего проекта, так и на уровне отрасли, формулировали предложения – что молодежь готова сделать уже сейчас для решения проблем, возникающих при строительстве объектов в РФ и за рубежом, после чего представляли результат своей работы первому заместителю генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом» Локшину А.М. Александр Маркович отметил, что решения, предлагаемые молодыми специалистами, по большей части соответствуют тому направлению, в котором движется госкорпорация. За два дня работы направления «Строительство» в обсуждениях и выступлениях рабочих групп неоднократно заходила речь о системе комплексного управления стоимостью и сроками TCM NC, специалисты сошлись во мнении, что данная система является флагманом для реализации амбициозных целей Росатома по сооружению объектов использования атомной энергии в России и за рубежом.

Спикеры TCM NC:

Мироненко Д.В. Тема: «Комплексное управление стоимостью и сроками проектов сооружения АЭС: слагаемые успеха международных проектов. TCM NC».

Наумов Е.В. «Концепция организации отраслевого мониторинга цен строительных ресурсов для строительства АЭС за пределами Российской Федерации».

Болдин А.Б. «Цифровая платформа КВЛ - основа интеграции ИС TCM NC и отраслевых информационных систем и платформ».





СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ В АТОННОЙ ОТРАСЛИ



РОСАТОМ

СОБЫТИЯ
ТСМ НС

ARMY МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2018»

23 августа 2018 г. Росатом принял участие в международном форуме «Неделя национальной безопасности-2018», проходившем параллельно и в связи с Международным военно-техническим форумом «АРМИЯ-2018» в Конгресс-Центре «Патриот» г. Кубинка. Центральной темой форума стало военное строительство в цифровую эпоху. Представители органов федеральной исполнительной власти (Росгвардия, Пограничная служба ФСБ России, МВД России, МЧС России, Минкомсвязи России, Минстрой России,) и ведущих отечественных компаний обсуждали вопросы внедрения новых передовых информационных технологий в области строительства и проектирования объектов с учетом задач оптимизации капитальных и операционных расходов, повышение эффективности капиталовложений и сокращение эксплуатационных издержек. От Росатома на форуме выступил первый заместитель директора по стоимостному инжинирингу Денис Валерьевич Мироненко с докладом на тему: «Внедрение отраслевой системы комплексного управления стоимостью и сроками в Госкорпорации «Росатом», в котором затронул вопросы глобального присутствия Росатома на мировой арене, обозначил основные внешние вызовы, которые стоят перед корпорацией сегодня и представил разрабатываемую систему управления стоимостью и сроками - TCM NC, призванную способствовать решению основных задач системы КВЛ в отрасли. Также Денис Валерьевич затронул вопросы развития отраслевой системы обучения и сертификации по стоимостному инжинирингу. Отметив, что для работы в современной цифровой среде нужны специалисты соответствующей квалификации и уровня подготовки.





УПРАВЛЕНИЕ ЦЕННОСТЬЮ

Экономическая конференция по управлению ценностью стратегических продуктов Росатома прошла в Суздале 27-28 сентября. Участники конференции анализировали бизнес-модели госкорпорации, выделяли стратегические направления развития бизнеса и наиболее приоритетные проекты. Эксперты проектного офиса TCM NC включились в работу по формированию стратегической матрицы и анализу цепочки создания стоимости сооружения АЭС.

Выбор приоритетов + международная методология + современные подходы к управлению ценностью + развитие компетенций участников по вопросам управления стратегическими активами + выгодное партнерство = аналитическая цепочка возможностей по повышению эффективности управления.



АРКТИКА и TCM

Эксперты проектного офиса TCM NC организовали круглый стол в рамках XI форума «Сотрудничество для устойчивого развития Арктики», где обсудили задачи по реализации проектов капитального строительства в арктическом регионе. Для создания транспортной и энергетической инфраструктуры северного побережья России Росатом готовится предложить новые продукты, которые сделают освоение арктической зоны дешевле и экологичнее. В зоне пристального внимания экспертов вопросы создания сквозной методологии управления стоимостью и сроками, централизованного контроля и мониторинга, применения единой базы информационного обмена по проектам капитальных вложений СМП и его инфраструктуры.



СОЧИ 13-15 ДЕКАБРЯ

II ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

Центральная тема конференции – «Переход на цифровое строительство ОИАЭ». Участники обсудят вопросы управления проектами капитального строительства с использованием цифровых технологий, цифровую платформу капитальных вложений, подготовку кадров для строительного комплекса атомной отрасли с учетом перехода на «цифру», также будут представлены результаты реализации программы TCM NC за 2018г.