

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
«РОСАТОМ»
(Госкорпорация «Росатом»)

П Р И К А З

26 ОКТ 2018

№ 1/1214-17

Москва

О внесении изменений в Единые отраслевые методические указания
по построению организационных схем организаций
Госкорпорации «Росатом»

В целях повышения прозрачности управления проектами сооружения АЭС в Российской Федерации и за рубежом, установления требований к функциям отраслевой системы комплексного управления стоимостью и сроками TSM Nuclear Construction (TSM NC) и обеспечения исполнения отраслевых функций при реализации проектов сооружения АЭС

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Внести изменения в Единые отраслевые методические указания по построению организационных схем организаций Госкорпорации «Росатом», утвержденные приказом Госкорпорации «Росатом» от 29.12.2012 № 1/1321-П (далее – Методические указания), согласно приложению к настоящему приказу.

2. Президенту АО ИК «АСЭ» Лимаренко В.И. (по согласованию), генеральному директору АО «Концерн Росэнергоатом» Петрову А.Ю. (по согласованию), генеральному директору АО «АЭМ» Никипелову А.В. (по согласованию), президенту АО «РАОС» Пакерманову Е.М. (по согласованию), генеральному директору АО «РЭИН» Зотеевой А.Г. (по согласованию):

2.1. Обеспечить принятие в организации, а также организациях, находящихся в контуре ее управления, локальных нормативных актов, предусматривающих обязательность применения изменений в Методические указания с учетом роли организации в процессах управления сооружением АЭС в соответствии с действующими отраслевыми регламентирующими документами и рекомендациями документов, разработанных в рамках Программы по внедрению отраслевой системы управления стоимостью и сроками TSM Nuclear Construction.

Срок – 30 календарных дней с даты издания настоящего приказа.

2.2. Обеспечить принятие в организации, а также организациях, находящихся в контуре ее управления, локальных нормативных актов, предусматривающих обязательность исполнения отраслевых функций при реализации проектов сооружения АЭС с учетом роли организации в процессах

управления сооружением АЭС в соответствии с действующими отраслевыми регламентирующими документами и рекомендациями документов, разработанных в рамках Программы по внедрению отраслевой системы управления стоимостью и сроками TSM Nuclear Construction.

Срок – 45 календарных дней с даты издания настоящего приказа.

2.3. Направить директору по капитальным вложениям, государственному строительному надзору и государственной экспертизе Сахарову Г.С. информацию о принятых локальных нормативных актах организаций.

Срок – 60 календарных дней с даты издания настоящего приказа.

Генеральный директор



А.Е. Лихачев

Комиссарова Ольга Александровна
8 (499) 949-28-26

25.10.2018
OL -

Приложение
к приказу Госкорпорации «Росатом»
от 26 ОКТ 2018 № 1/1214-17

Изменения,
которые вносятся в Единые отраслевые методические указания по построению организационных схем организаций Госкорпорации «Росатом», утверждённые приказом Госкорпорации «Росатом» от 29.12.2012 № 1/1321-П

1. Дополнить таблицу № 3 раздела 8 позициями, содержащими специальные отраслевые проектные функции, наличие и деятельность, которых зависит от стратегических планов развития организации Корпорации, и которые определяются в индивидуальном порядке либо для конкретных организаций, следующего содержания:

«

Управление портфелем проектов сооружения АЭС	Обязательно АО ИК «АСЭ», АО «Концерн Росэнергоатом», АО «РЭИН»	В индивидуальном порядке
Управление ресурсами при сооружении АЭС	Обязательно АО ИК «АСЭ», АО «Концерн Росэнергоатом», АО «РЭИН», АО «Атомэнергомаш»	Обязательно для организаций – участников проектов сооружения АЭС*
Управление требованиями к проекту сооружения АЭС	Обязательно для организаций – участников проектов сооружения АЭС*	
Мониторинг цен при сооружении АЭС за рубежом	Обязательно АО ИК «АСЭ», АО «РАОС» ^{***} , АО «РЭИН»	Обязательно для организаций – участников проектов сооружения АЭС за рубежом*
Оценка стоимости сооружения АЭС	Обязательно АО ИК «АСЭ», АО «РАОС» ^{**} , АО «РЭИН», АО «Концерн Росэнергоатом»	Обязательно для организаций – участников проектов сооружения АЭС*
Управление сроками при сооружении АЭС	Обязательно для организаций – участников проектов сооружения АЭС*	
Управление бюджетом проекта сооружения АЭС	Обязательно для организаций – участников проектов сооружения АЭС*	
Управление рисками	Обязательно АО ИК «АСЭ», АО «Концерн Росэнергоатом», АО «РАОС» ^{**} , АО «РЭИН», АО «Атомэнергомаш»	Обязательно для организаций – участников проектов сооружения АЭС* (при управлении рисками при сооружении АЭС)
Проектный учет затрат проектов сооружения АЭС	Обязательно АО ИК «АСЭ», АО «РЭИН», АО «Концерн Росэнергоатом»	Обязательно для организаций – участников проектов сооружения АЭС*

».

* Здесь и далее по тексту имеется в виду на предконтрактной стадии и стадии реализации проекта сооружения АЭС, при этом объем реализации функции определяется в соответствии с ЛНА Корпорации и организаций Корпорации, регламентирующими соответствующие процессы.

** На предконтрактной стадии реализации проекта сооружения АЭС.

*** Анализ предложений по прогнозируемому уровню локализации на предмет соответствия требованиям инозаказчика.

2. Дополнить пункт 11 «Нормативные ссылки» подпунктом 11.3 следующего содержания:

«11.3. Приказ Госкорпорации «Росатом» от 26.02.2018 № 1/204-П «Об утверждении Концепции отраслевой системы комплексного управления стоимостью и сроками сооружения объектов использования атомной энергии (Total Cost Management Nuclear Construction)».

3. Дополнить таблицу 1 приложения № 5 позициями 17-25, содержащими специальные отраслевые проектные функции и деятельность в их составе, следующего содержания:

«

17.	Управление портфелем проектов сооружения АЭС	Сбор и анализ плановых и фактических данных о текущих проектах сооружения АЭС в составе портфеля для выявления дефицита нефинансовых ресурсов (данные о материальных и трудовых ресурсах, графике их использования)
		<p>Моделирование:</p> <p>реализуемости текущих обязательств по проектам сооружения АЭС;</p> <p>сценариев реализации текущего портфеля с учетом добавленных проектов сооружения АЭС</p>
		Балансировка производственной программы
		Формирование требований на развитие производств и трудовых ресурсов
18.	Управление ресурсами при сооружении АЭС	Сбор и анализ данных о производственных возможностях по реализации проектов сооружения АЭС
		Планирование производственных мощностей и трудовых ресурсов для реализации проектов сооружения АЭС
19.	Управление требованиями к проекту сооружения АЭС	<p>Сбор и анализ требований:</p> <p>заказчика и заинтересованных сторон к проекту сооружения АЭС, необходимых для подготовки переговорной позиции на прединвестиционной стадии;</p> <p>законов, стандартов и иной нормативной документации страны сооружения, необходимой для реализации проекта, национального атомного закона страны размещения АЭС (в случае его наличия);</p> <p>норм трудового законодательства страны реализации проекта АЭС с точки зрения оценки влияния на стоимость сооружения</p>
		Согласование требований к проекту всеми участниками и заинтересованными сторонами

		проекта АЭС
		Анализ выполнения требований к проекту сооружения АЭС на всех стадиях жизненного цикла. Разработка, организация и выполнение корректирующих мероприятий, контроль их результативности
20.	Мониторинг цен при сооружении АЭС за рубежом	Мониторинг цен строительных ресурсов для объектов, реализуемых за пределами Российской Федерации на постоянной основе с ежеквартальным выпуском справочников текущих цен строительных ресурсов
		Формирование номенклатуры строительных ресурсов проекта сооружения АЭС на основании РТМ
		Сбор информации по ценам строительных ресурсов в стране сооружения АЭС и Российской Федерации в соответствии с матрицей локализации поставок
		Сбор информации по тарифам, сборам и прочим затратам, необходимым для формирования сметной стоимости строительных ресурсов
		Анализ и обработка информации о стоимости ресурсов с учетом данных, полученных на этапе маркетинговых исследований страны сооружения
		Формирование отраслевых справочников цен строительных ресурсов для использования на объектах АЭС
		Интеграция отраслевых справочников цен строительных ресурсов в программные комплексы, обеспечивающие оценку и определение стоимости сооружения
21.	Оценка стоимости сооружения АЭС	Сбор данных для оценки стоимости сооружения АЭС по 5, 4, 3, 2, 1 классам точности
		Проведение оценки стоимости сооружения АЭС по 5, 4, 3, 2, 1 классам точности
22.	Управление сроками при сооружении АЭС	Планирование сроков проекта сооружения АЭС и формирование календарно-сетевых графиков
		Контроль исполнения календарно-сетевых графиков в т.ч. ключевых событий реализации проекта сооружения АЭС
		Разработка и выполнение корректирующих мероприятий
23.	Управление бюджетом проекта сооружения АЭС	Формирование и утверждение директивного и базового бюджетов проекта сооружения АЭС
		Контроль исполнения директивного и базового

		бюджета проекта сооружения АЭС
		Управление изменениями бюджета проекта сооружения АЭС
		Оценка и контроль показателей стоимости реализации проекта сооружения АЭС с учетом динамики затрат
		Формирование исполнительного бюджета проекта сооружения АЭС
24.	Управление рисками при сооружении АЭС	Согласование методологии управления сроками и стоимостью проектов сооружения АЭС
		Идентификация рисков, ведение и актуализация консолидированного реестра (пирамиды) рисков проекта сооружения АЭС и по всей цепочке субпоставщиков/субподрядчиков
		Количественная оценка рисков проектов сооружения АЭС на предынвестиционной и инвестиционной фазе для определения резервов на риски по срокам и стоимости
		Организация разработки, контроль мероприятий плана управления рисками проекта сооружения АЭС
		Контроль управления сроками и стоимостью с точки зрения принятых рисков и соответствия их утвержденным порогам и обязательствам, уведомление о превышении порогов – отклонении от принятых обязательств
		Контроль соблюдения принятых ограничений и обязательств по стоимости в рамках проекта по направлениям – анализ рисков потенциально возможного смещения сроков, увеличения стоимости и контроль управления ими, контроль подготовки соответствующих отчетов и уведомления всех задействованных служб
		Формирование и согласование отчетности по рискам реализации проектов сооружения АЭС в соответствии с типовыми формами отчетности, утвержденными организационно-распорядительными документами Госкорпорации «Росатом»
		Мониторинг результатов внешних и внутренних аудитов (в том числе со стороны Регулятора, акционеров, Заказчика) и по всей цепочке субпоставщиков/субподрядчиков для обеспечения

	своевременного выявления рисков
	Контроль выполнения корректирующих мер по итогам аудитов с целью анализа и определения уровня подверженности рискам (операционным и соответствия внешним требованиям)
	Формирование и согласование планов и контроль выполнения корректирующих действий по устранению несоответствий процесса управления рисками исполнения проекта установленным требованиям, а также функции комплаенс
	Подготовка заключения о возможности согласования и оценке рисков (в соответствующих случаях – согласование) информации по реализации проектов, подлежащей публичному раскрытию (включая пресс-релизы, материалы, размещаемые в СМИ и на web-сайте и пр.)
	Согласование инициативы публичных выступлений (включая материалы выступлений) работников организации о вопросу реализации проектов
	Подготовка заключения о возможности согласования и оценке рисков (в соответствующих случаях – согласование) исходящих писем по вопросам реализации проектов в адрес акционеров, партнеров, кредиторов, инвесторов, надзорных, регуляторных и контролирующих органов и т.п., которые могут быть расценены как официальная позиция организации, в т.ч. соответствующей официальной переписки
	Согласование коммуникационных планов работы организации на российском и зарубежном рынках с точки зрения обеспечения управления рисками (управления репутационным риском)
	Участие в проведении оценки ядерной инфраструктуры стран реализации проектов
	Внешний комплаенс по привлечению финансирования: мониторинг риска несоответствия соглашений принятым акционерным обязательствам, ковенантам организации, нормативным международным практикам и стандартам
	Подготовка заключения о возможности согласования и оценке рисков (в соответствующих случаях – согласование) страховой политики и

		договоров страхования
		Обеспечения процедур управления рисками в проектах сооружения АЭС в процессах бюджетирования, финансовых привлечений, в частности – согласование ключевых принимаемых обязательств в рамках разрабатываемых схем финансирования, привлечения со-инвесторов и т.п.
		Обеспечение процедур управления рисками в рамках процесса проведения Due-Diligence потенциальных партнеров (соинвесторов)
		Обеспечение подготовки информации о системе управления рисками в проектах для представления потенциальным партнерам, страховщикам, инвесторам, финансовым институтам, надзорным и контролирующим органам и т.п.
		Участие в ключевых переговорах с потенциальными инвесторами и кредиторами для обеспечения процессов управления рисками и защиты интересов организации
		Определение правил формирования и расходования резервов на риски проектов сооружения АЭС, механизма и направлений его использования, отчетности по целевому использованию
25.	Проектный учет затрат проектов сооружения АЭС	Сбор первичных документов о фактических затратах участников проектов сооружения АЭС
		Внесение данных о фактических затратах участников проектов сооружения АЭС в информационные системы в соответствии с Единой системой классификации и кодирования
		Формирование требований к отчетности по проектам сооружения АЭС в Российской Федерации и за рубежом
		Формирование отчетности по проектам сооружения АЭС в Российской Федерации и за рубежом