

1-12/3-ПД

29 АЕК 2017



**ВИДЕНИЕ**  
**отраслевой системы комплексного управления**  
**стоимостью и сроками сооружения объектов**  
**использования атомной энергии**

**TOTAL COST MANAGEMENT NUCLEAR**  
**CONSTRUCTION – TCM NC**

Редакция 1

2017.TCM.1.1.1



**Госкорпорация «Росатом»**  
2017 год

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор по капитальным  
вложениям, государственному  
строительному надзору и  
государственной экспертизе  
Госкорпорации «Росатом»

  
Г.С. Сахаров

«29» декабря 2017 г.

**ВИДЕНИЕ**

отраслевой системы комплексного управления стоимостью и сроками сооружения  
объектов использования атомной энергии

Код документа: 2017.ТСМ.1.1.1

## Содержание

1. Цель документа.....	4
2. Назначение и область применения.....	4
3. Термины, сокращения и аббревиатуры.....	4
4. Основы системы TCM NC.....	5
5. Владелец и основные пользователи TCM NC.....	6
6. Результаты системы TCM NC.....	6
7. Нормативные ссылки.....	6

## 1. Цель документа

1.1. Видение TCM NC это – краткое описание основ отраслевой системы комплексного управления стоимостью и сроками сооружения объектов использования атомной энергии Госкорпорации «Росатом» (Total Cost Management Nuclear Construction, далее – TCM NC), её целей, задач и основных результатов.

## 2. Назначение и область применения

2.1. TCM NC направлена на обеспечение роста экономического результата создания продуктов и ценности стратегических активов Госкорпорации «Росатом» (далее – Корпорация) в долгосрочной перспективе, а также роста эффективности управления портфелем инвестиционных проектов по сооружению объектов использования атомной энергии (далее – ОИАЭ) в Российской Федерации и за рубежом в рамках гражданской части отрасли за счет:

повышения точности планирования и результативности контроля стоимости сооружения и эксплуатации ОИАЭ;

снижения рисков превышения предельной и целевой стоимости строительства ОИАЭ.

## 3. Термины, сокращения и аббревиатуры

### 3.1. Термины и определения.

Термин	Определение
TCM NC	Total Cost Management Nuclear Construction - отраслевая система комплексного управления стоимостью и сроками проектов сооружения объектов использования атомной энергии
Стратегический актив	Любая уникальная материальная или интеллектуальная собственность любого масштаба, представляющая ценность для предприятия в текущем периоде деятельности и в долгосрочной перспективе (ТСМ)

### 3.2. Сокращения, используемые в целях данного документа, и расшифровки.

Сокращение	Расшифровка
Корпорация	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
ОЦКС	Частное учреждение Госкорпорации «Росатом» Отраслевой центр капитального строительства
ОПИР	В целях данного документа орган принятия инвестиционного решения: подкомитеты, организованные при ИК Корпорации, инвестиционные комитеты Дивизионов, инвестиционный
ААСЕ	Международная ассоциация развития стоимостного инжиниринга (Association for the Advancement of Cost Engineering)
Цикл PDCA	Непрерывный цикл из повторяющихся процессов на каждом

	этапе жизненного цикла Стратегического актива и жизненного цикла Проекта
RICS	Королевское общество сертифицированных специалистов в области недвижимости (Royal Institution of Chartered Surveyors)

### 3.3. Аббревиатуры и расшифровки.

Аббревиатура	Расшифровка
АЭС	Атомная электрическая станция
НМД	Нормативно-методические документы
ОИАЭ	Объекты использования атомной энергии

## 4. Основы системы TCM NC

4.1. Отраслевая система комплексного управления стоимостью и сроками сооружения ОИАЭ TCM NC - это совокупность методик, процессов, ресурсов, работающих в рамках соответствующих организационно-административных структур, используемых при управлении инвестиционно-строительными проектами создания стратегических активов в составе портфеля проектов Корпорации.

4.2. Основу TCM NC составляют цифровая платформа управления капитальными вложениями Корпорации и процессная модель управления стратегическими активами на всем их жизненном цикле.

4.3. Процессная модель управления стратегическими активами основывается на цикле управления и контроля PDCA, также называемого циклом Деминга или Шухарта, и включает два уровня процессов: процессы управления стратегическим активом и процессы контроля проекта. Данный подход совмещения управления стратегическими активами и управления проектами широко применяется в профессиональном стоимостном инжиниринге.

4.4. TCM NC формируется на основании анализа многолетнего опыта Корпорации в области реализации инвестиционно-строительных проектов сооружения ОИАЭ, НМД группы процессов «Управление инвестиционной деятельностью», использовании лучших международных практик в области стоимостного инжиниринга (AACE, RICS), управления проектами и информационного моделирования объектов.

4.5. Иерархическая структура нормативных документов системы TCM NC приведена в документе «Положение о методологическом обеспечении системы комплексного управления стоимостью и сроками проектов сооружения ОИАЭ Госкорпорации «Росатом» (код документа: 2017.TCM.2.3.1).

## 5. Владелец и основные пользователи TCM NC

5.1. Владелец TCM NC является генеральный директор Корпорации. Владелец вправе принимать решения об использовании системы, вводе и выводе из эксплуатации, модернизации, изменении состава пользователей и их ролей.

5.2. Оператором TCM NC, ответственным за эксплуатацию, является частное учреждение Госкорпорации «Росатом» «ОЦКС» (далее – ОЦКС). В зоне ответственности ОЦКС находятся вопросы эксплуатации системы, аудита процессов системы, санкционированного изменения системы, обучение пользователей системы работе с ней.

5.3. Пользователями TCM NC являются все участники инвестиционно-строительных проектов ОИАЭ (как входящие в контур управления Корпорации, так и внешние участники проектов).

5.4. Роли пользователей в системе соответствуют ролевой модели реализации инвестиционно-строительного проекта сооружения ОИАЭ Корпорации: Инвестор, Владелец продукта АЭС, Заказчик, Технический Заказчик, Генпроектировщик, Генподрядчик, Подрядчик, Поставщик и т.д.

## **6. Результаты системы TCM NC**

6.1. Результатами функционирования Системы являются:

достаточные и достоверные аналитические отчеты и данные для принятия решений высшим руководством Корпорации на всём жизненном цикле стратегического актива;

обоснованный и прозрачный набор требований к проекту и исходных данных для достоверной оценки стоимости реализации проекта, бюджетирования и прогнозирования;

достоверная оценка стоимости по требуемому классу и сроков проекта;

своевременное выявление отклонений от базовых интегрированных планов на основе непрерывного контроля затрат и сроков реализации проекта;

повышение квалификации отраслевых специалистов и формирование компетенций в области управления стоимостью и сроками проектов;

накапливание исторической базы знаний.

## **7. Нормативные ссылки**

Настоящее Видение должно рассматриваться с учётом положений следующих нормативных правовых актов:

1. Приказ Госкорпорации «Росатом» от 11.12.2013 № 1/1358-П «Об утверждении структуры группы процессов «Управление капитальными вложениями».

2. Распоряжение Госкорпорации «Росатом» от 21.03.2017 № 1-1/172-Р «О реализации Программы по внедрению отраслевой системы комплексного управления стоимостью и сроками TCM Nuclear Construction (TCM NC)».

3. TCM Framework. Основы комплексного управления стоимостью: интегрированный подход к управлению портфелями, программами и проектами.